



СОК для малого бизнеса

**Описание услуг компании «Системный и организационный консалтинг» для
субъектов малого и среднего бизнеса**



Компания СОК предлагает субъектам малого и среднего бизнеса услуги по бизнес-планированию и сопутствующей консультационной поддержке: разработка бизнес-плана любой сложности, предоставление базы типовых бизнес-планов и возможность их кастомизации под нужды конкретного клиента, проведение маркетинговых исследований, услуги по привлечению инвестиций, правовой поддержке и оценке. Мы обладаем значительным потенциалом и опытом в реализации проектов различной направленности, в том числе, с использованием методик антикризисного управления и привлечения инвестиций в разноплановые проекты.

Контактная информация

Обращайтесь к нашим специалистам по телефону:
(495) 713-02-61.

Механизм взаимодействия

Клиент может обратиться в компанию СОК как с готовой идеей создания малого или среднего бизнеса, так и выбрать для себя подходящее предложение из имеющихся в нашем каталоге типовых бизнес-планов. После этого наши специалисты и клиент обсуждают детали и структуру подготавливаемого бизнес-плана, мы получаем от клиента исходную информацию, обговариваем сроки и бюджет проекта по подготовке бизнес-плана, уточняем прочие условия. При необходимости осуществляется правовая поддержка клиента в вопросе организации собственного дела (оформление компании, вопросы налогового и бухгалтерского учета и др.). Если клиент пожелает дополнить типовой бизнес-план полезным для себя функционалом (например, расширенной финансовой моделью), то компанией СОК проводится исследование по вопросу кастомизации бизнес-плана под конкретного клиента. Для клиента, который только выходит на рынок с новым предложением, возможно проведение расширенных маркетинговых исследований. Если клиенту необходимо привлечь дополнительные финансовые потоки со стороны банковских организаций и инвесторов, то оказывается помощь в подготовке пакета документации для оформления кредита (кредитные заявки и др.), осуществляется юридическая поддержка при проведении обследования и оценки в компании клиента для увеличения инвестиционной привлекательности.

Базовые услуги для наших клиентов более подробно описаны далее.

Базовые услуги

Компания СОК предлагает субъектам малого и среднего бизнеса комплексную всеобъемлющую помощь в подготовке к реализации различных перспективных проектов. Взаимодействие наших специалистов с клиентом осуществляется по следующему плану, который может варьироваться в зависимости от потребностей и возможностей клиента, а также от его приоритетов.

1. Разработка бизнес-плана

На начальном этапе происходит получение от клиента исходной информации (идея бизнеса, данные о компании клиента и т.п.) и формируется согласованное видение инвестиционного



проекта. В зависимости от полученной информации клиенту предлагаются не только готовые бизнес-планы по реализации успешных проектов, но и обсуждается возможность разработки типового бизнес-плана в необходимой клиенту области. В рамках взаимодействия с клиентом формируется структура бизнес-плана, а также акцентируется внимание на узких местах и проблематике нового направления бизнеса, исходя из опыта специалистов компании СОК. Основополагающая линейка типовых бизнес-планов приведена ниже.

Примеры типовых бизнес-планов:

1. Бизнес-план юридического агентства.
2. Бизнес-план бухгалтерской конторы.
3. Бизнес-план кадрового агентства.
4. Бизнес-план службы доставки.
5. Бизнес-план центра совместной работы (коворкинга).
6. Бизнес-план кафе-ресторана.
7. Бизнес-план автосервиса.
8. Бизнес-план развлекательного центра.
9. Бизнес-план строительства пансионата.

Компания СОК обладает достаточным опытом для разработки бизнес-плана в любой интересующей клиента отрасли и необходимом ему сегменте рынка, поэтому линейка типовых бизнес-планов не ограничивается приведенными выше примерами. Подход компании СОК к разработке бизнес-планов для субъектов малого и среднего бизнеса является универсальным, методологически зрелым и отвечающим потребностям клиентов в части соблюдения бюджета, сроков и качества подготавливаемой документации.

2. Кастомизация типового бизнес-плана

Исходя из интересов клиента, любой типовой бизнес-план может быть скорректирован в компании СОК с учетом анализа имеющейся информации. При этом возможно как уточнение и детализация бизнес-плана, используемого клиентом в настоящее время, но не удовлетворяющего его по каким-либо параметрам, так и расширение функционала типового бизнес-плана, подготовленного нашими специалистами.

Для наших клиентов предлагаются следующие консультационные и документационные услуги:

- альтернативная организационная структура компании,
- уточненный финансовый план в зависимости от заявленного финансирования и пожеланий к графику инвестиций,
- нехарактерные для отрасли риски, важные с точки зрения клиента, и т.п.

Основные преимущества такого подхода являются очевидными для клиента:

- сокращение сроков подготовки качественного бизнес-плана,
- использование наработок по реализации успешных проектов,
- незначительное увеличение стоимости консультационных работ наших специалистов.

3. Маркетинговые исследования

Маркетинговое исследование проводится как в дополнение к типовому или кастомизированному бизнес-плану, так и независимо для детального изучения рынка:

- выявление целевых рынков сбыта,



- определение потенциальных потребителей,
- характеристики основных конкурентов и т.п.

В том числе, компания СОК может провести оценку и для компании клиента:

- на предмет ее текущего финансово-экономического состояния,
- осуществить анализ финансово-хозяйственной деятельности компании (оценка прибыльности, оценка динамичности, оценка эффективности использования экономического потенциала компании и др.) и т.п.

4. Привлечение инвестиций

Для получения в банке кредита на развитие бизнеса необходим:

- не только грамотно составленный бизнес-план инвестиционного проекта,
- но и правильно оформленная сопутствующая документация.

Обоснование необходимости привлечения заемных средств и демонстрация имеющихся у клиента возможностей позволяют привлечь внимание со стороны банка-кредитора.

По клиенту анализируются источники доходов, имеющиеся в наличии объекты собственности, другие материальные и нематериальные активы.

Компания СОК хорошо знает специфику отечественного финансового рынка, специалисты компании понимают принципы оценки субъектов малого и среднего бизнеса, поэтому могут квалифицированно:

- оценить все риски,
- спрогнозировать развитие нового направления для клиента,
- привлечь инвестиционные средства.

5. Юридические услуги и оценка

Компания СОК осуществляет юридическую помощь в организации собственного дела клиентам в секторе малого и среднего бизнеса.

Для клиента проводятся необходимые консультации:

- по правовым вопросам,
- по вопросам функционирования субъектов малого и среднего бизнеса и т.п.

В рамках управленческого консалтинга специалисты компании СОК:

- экспресс-диагностику малого и среднего бизнеса,
- оказывают юридическую помощь в организации и развитии бизнеса клиента.



Резюме

На рынке консалтинговых услуг представлено значительное число компаний, ориентирующихся на разработку бизнес-планов, маркетинговых исследований и других информационных материалов, которые предназначены для разработки бизнеса клиента с нуля. Качественно подготовленный бизнес-план позволяет оценить уровень доходности проекта и проанализировать возможные риски как субъекту малого и среднего бизнеса, так и потенциальному инвестору. Однако небольшие компании, только начинающие новое направление бизнеса, часто оказываются не готовы к всеобъемлющему сотрудничеству. Создание бизнес-плана как для крупного предприятия и предоставление сопутствующей документационной и консультационной поддержки не удовлетворяет условиям, которые были бы приемлемы как для субъекта малого и среднего бизнеса, так и для компании-консультанта. Сказывается, в первую очередь, вопрос стоимости работ квалифицированных консультантов, отсутствие на ранней стадии проекта необходимых компетентных специалистов у клиента, а также недостаточное знание рынка и его емкости, тенденций развития, конкуренции в связи с меньшей прозрачностью сектора, чем для крупных предприятий. Как следствие, может возникнуть несоразмерность ресурсных запросов, возникающих у малого или среднего предприятия, к его размеру, величине уставного капитала, наличию собственных средств, имущества или других активов. Перечисленные аспекты для субъектов малого и среднего бизнеса не позволяют подходить к решению задач планирования с методами и моделями, применимыми для крупных предприятий.

Компания СОК разработала собственный инновационный подход, основные принципы и преимущества которого применяются для компаний малого, среднего и крупного бизнеса в различных сегментах деятельности. Обширный опыт компании по работе в рамках государственно-частного партнерства, привлечения и сопровождения инвестиций, оценочной деятельности, регионального развития позволяет нам эффективно взаимодействовать с клиентами в различных сегментах бизнеса.



Информация о компании

Компания «СОК»

117216, Россия, Москва, ул. Куликовская, 9

тел./факс: (495) 713-02-61

Компания СОК (ООО «Системный и организационный консалтинг») – крупная независимая российская консалтинговая компания, работающая с 2002 г. в сфере управленческого и инвестиционного консалтинга и обладающая ресурсом для осуществления крупномасштабных проектов.

Компания СОК реализует комплексные консалтинговые проекты. Задачи, решаемые СОК, находятся на грани правовых, экономических и стратегических вопросов.

Основные направления деятельности: ГЧП, инвестиционный консалтинг, организационное развитие, системы управления, НИР, региональное развитие.